

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A carta anual de políticas públicas e governança é uma oportunidade da empresa se comunicar com a sociedade como um todo. Diferentemente dos outros relatórios corporativos que são voltados para a comunicação com nichos específicos, este é o momento em que a empresa estatal pode investir na comunicação direta com a sociedade e, assim, reforçar suas ações no que tange os motivos que dão razão a sua criação e existência.

Desta forma, este Conselho de Administração, a fim de cumprir o dever desta Empresa Pública com o interesse público, razão das suas atividades, vem por meio desta carta anual, materializar os princípios da transparência e da publicidade, explicitando seus compromissos de consecução de suas metas.

A EMUSA é um agente fundamental para o desenvolvimento econômico e social do município de Niterói, comprometida em atender a população considerando as necessidades do presente e as aspirações do futuro.

A Empresa vem buscando organizar-se de maneira cada vez mais eficiente a fim de cumprir com os objetivos de políticas relacionadas a sua área de atuação traçadas pelo Governo Municipal, como a revitalização do centro, maior mobilidade urbana, obra de contenção de encostas, construções de equipamentos de lazer, saúde, educação e cultura e assim promover uma infraestrutura mais resiliente e inovadora.

A EMUSA exerce um papel transformador importante para a cidade contribuindo para a melhor qualidade de vida do niteroiense. Por isso, se busca iniciar dentro da nossa própria estrutura de governança e gestão, uma cultura forte e inclusiva, que valorize a diversidade em todos os seus aspectos e que promova a transparência em todas as dimensões.

Esta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança, cuja integridade das informações asseguramos, é um importante instrumento de transparência e prestação de contas. Ela apresenta um amplo panorama da atuação da EMUSA no ano de 2024 e de suas projeções para o próximo ano. Representa um compromisso sobre o que se espera para o futuro: uma estatal que coadune um volume maior de operações com a efetividade de sua atuação, estando sempre atenta às demandas dos cidadãos niteroienses.

André Luiz da Cruz Fidalgo
Presidente do Conselho de Administração

Luiz Antonio Francisco Vieira
Conselheiro

Vicente Augusto Temperini Marins
Conselheiro

Dayse Nogueira Monassa
Conselheira

1. ABRANGÊNCIA

A Carta de Políticas Públicas e Governança Corporativa da EMUSA contempla o período de 1º de janeiro a 15 de dezembro de 2024.

2. INTERESSE PÚBLICO

A EMUSA, criada pela Lei nº 670, de 27 de novembro de 1987, é uma empresa pública controlada direta e integralmente pelo Governo Municipal de Niterói, vinculada à Secretaria de Obras e Infraestrutura, tendo como finalidade executar as obras e serviços relacionados à infraestrutura da cidade e à manutenção de próprios municipais, além de outras funções correlatas; assessorar o Secretário Municipal de Obras e Infraestrutura na definição e implementação da política de obras públicas a cargo do Município; a regulação e fiscalização dos contratos de concessão dos serviços de abastecimento de água potável, coleta e tratamento de esgoto domiciliar, dentre outras elencadas em seu Estatuto.

Hoje, a EMUSA está comprometida com a ampliação de seu impacto social e preparada para impulsionar as políticas públicas que lhe são atribuídas.

A empresa possui um vasto conhecimento, adquirido através de sua experiência na execução de diversas intervenções urbanísticas, no fomento à moradia e na regulação do saneamento básico ao longo de seus 36 anos de existência, perseguindo assim, a consecução do interesse público presente no cerne de suas competências.

2.1. Governança e Gestão

No ano de 2024 a EMUSA realizou importantes intervenções investindo em ações de grande impacto na cidade, bem como efetivou sua estrutura de gestão e governança, elegendo seus Conselhos de Administração e Fiscal, assim como fortaleceu seus mecanismos de controle com a efetivação do Comitê de Auditoria Estatutário.

Estruturou seu arcabouço normativo aprovando novo Estatuto e Regulamento de Licitações e Contratos, ainda iniciou os procedimentos a fim de realizar concurso público para provimento de empregos efetivos para níveis superiores, técnicos e médio.

2.1.1. Áreas de intervenção

- CONTENÇÃO DE ENCOSTAS;
- DRENAGEM E CONTROLE DE ENCHENTES;

- PAVIMENTAÇÃO E RECAPEAMENTO;
- REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA;
- REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS;
- SANEAMENTO E ESGOTAMENTO SANITÁRIO;
- URBANIZAÇÃO EM COMUNIDADES;
- CONSTRUÇÃO, REFORMA E RESTAURAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PÚBLICOS;
- PROJETOS, SERVIÇOS DE ENGENHARIA E MANUTENÇÃO;
- REURBANIZAÇÃO E MOBILIDADE URBANA;
- OBRAS ESPECIAIS E DE ALTA COMPLEXIDADE;
- REVITALIZAÇÃO DE ACESSOS.
- REGULAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO DE CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E COLETA E TRATAMENTO DE ESGOTO

No ano de 2024 foram investidos R\$ 425.800.000,00 (quatrocentos e vinte e cinco milhões e oitocentos mil reais) em 101 obras concluídas.

2.1.2. Principais obras concluídas:

1 - RESTAURAÇÃO DA CASA NORIVAL DE FREITAS - SOLAR NOTRE RÊVE

A antiga Casa Norival de Freitas foi totalmente restaurada para se tornar a sede do Programa Aprendiz Musical. Ao todo, foi recuperada uma área de 1.375m².



2 – RESTAURAÇÃO DO CASTELINHO

O prédio foi completamente restaurado e ganhou um novo anexo para abrigar a sede da Coordenadoria Niterói de Bicicleta. Investimento: R\$ 3 milhões.



3 - NOVA PRAÇA ARARIBOIA

Entre a Estação das Barcas e o Shopping Bay Market, o espaço era um antigo estacionamento, que impedia a visão completa da vista da Baía de Guanabara. Agora, é um novo ponto de contemplação e convivência.



4 – CONTENÇÃO DE ENCOSTA E REVITALIZAÇÃO DA COMUNIDADE CARANGUEJO

O local recebeu intervenções em 5 pontos com técnicas como cortina atirantada que cobre uma área de 1129 m² e solo grampeado com geomanta. Além da contenção, foi construído um novo sistema de drenagem, revitalização dos acessos, e a instalação de guarda-corpo. Investimento: R\$ 10,7 milhões.



5 - PISTA DE ATLETISMO DA UFF

O projeto foi executado em conformidade com as normas oficiais de competição internacionais e já foi palco para uma das seletivas para os Jogos Olímpicos de Paris. Investimento: R\$ 14,6 milhões.



6 - PARQUE DA CIDADE

Intervenção melhorou a acessibilidade às rampas de contemplação e de voo, além de revitalizar o paisagismo do local. Também foi criado um novo espaço de convivência no Parque. Investimento: R\$ 384 mil.



7 - URBANIZAÇÃO DAS COMUNIDADES VIRADOURO E UNIÃO

Ao todo, foram finalizadas 8 encostas, com ações de drenagem, construção de muros de contenção e aplicação de solo grampeado. Foram revitalizados 40 becos, travessas e canais, com pavimentação, requalificação e nivelamento de pisos, calçadas, rampas e escadas. Também foram instaladas guias, iluminação e paisagismo, contribuindo para a melhoria dos acessos às residências.

O projeto também abrangeu a construção de novas praças e espaços de convivência. O Campo dos Padres passou por uma revitalização completa. Investimento: R\$ 35 milhões.



8 - ROTATÓRIA DE CAMBOINHAS

A EMUSA concluiu a última etapa das obras da nova Rotatória de Camboinhas. Nesta fase, foram finalizadas as requalificações do entorno, as duas estações de ônibus, nos moldes das estações da Transoceânica, e as sinalizações. Investimento: R\$ 15 milhões.



9 - UMEI JURUJUBA - JORNALISTA VILMAR BERNA

Unidade tem capacidade para atender 140 crianças de 2 a 5 anos e conta com três pavimentos, salas de aula climatizadas, elevador, refeitório, sala de multimeios, padrões de acessibilidade e sustentabilidade, janelas amplas e área de recreação, entre outros espaços. Além disso, a escola tem um sistema para captação de águas pluviais para irrigação das plantas e limpeza em geral. Investimento: R\$ 6,6 milhões.



10 - URBANIZAÇÃO DE SERRA GRANDE E MARAVISTA

Os trabalhos incluíram a implantação de rede de drenagem, pavimentação e padronização de calçadas e meios-fios, levando mais qualidade de vida, saúde e segurança para moradores e frequentadores da região. Investimento: R\$ 70 milhões.



2.1.3. Resultados obtidos

- 11 comunidades em urbanização;
- 98km em vias recapeadas;
- 1 novo centro tecnológico;
- 3 equipamentos culturais restaurados;
- 110 pontos de áreas de riscos estabilizados;
- 118 vias urbanas pavimentadas;
- 2 escolas, 1 construída e 1 reformada;
- 12 centros comunitários reformados;
- 80 acessos revitalizados;
- 41,2 km de redes de drenagem urbana;
- 02 restaurante e mercado populares;
- 50 equipamentos esportivos e áreas de lazer revitalizadas.

2.1.4. Principais obras em andamento

Hoje há 87 obras em andamento representando um investimento de R\$ 324.800.000 (trezentos e vinte e quatro milhões e oitocentos mil reais).

1 - REFORMA DO CINEMA ICARAÍ

O prédio vai ser a sede da Orquestra Sinfônica Nacional da UFF e terá três salas de cinema, espaço para apresentações, bistrô e restaurante com vista para a Praia de Icaraí. R\$ 45 milhões. Previsão de entrega: 09/2025.

2 - MACRODRENAGEM BARRETO E ENGENHOCA

A intervenção contempla 4,6 quilômetros de extensão e começa pela Engenhoca, na Rua Vereador José Vicente Sobrinho, próximo ao Colégio Pedro II, em paralelo à Rua General Castrioto, para, então, desembocar na Baía de Guanabara, através de uma passagem ao lado do Cemitério do Maruí. Além das obras de macrodrenagem, as ruas impactadas receberão pavimentação e requalificação do calçamento. Investimento: R\$ 76 milhões. Previsão de Entrega: 11/2025

3 - DRAGAGEM DO CANAL DE SÃO LOURENÇO

As obras vão ampliar o acesso da infraestrutura aquaviária ao Complexo Industrial e Portuário de Niterói. O desassoreamento aumentará o trecho da Baía de Guanabara entre a Ilha da Conceição e a Ponte Rio-Niterói de 7m para 11m de profundidade. Investimento: R\$ 137,5 milhões. Prazo de Entrega: 06/2025.

4 - CENTRO CULTURAL DA ZONA NORTE

O projeto inclui a construção de uma biblioteca, uma sala de leitura, uma brinquedoteca, espaços para coworking, salas multiuso e um anexo com um auditório para um público estimado de 200 pessoas, com acessibilidade e plataformas elevatórias. Investimento: R\$ 16,8 milhões. Prazo de Entrega: 07/2025.

5 - REVITALIZAÇÃO ORLA CENTRO

O projeto contempla a reurbanização de uma extensa área na orla do Centro de Niterói, desde o entorno do Mercado São Pedro, passando pela Praça Araribóia, até a área do Parque Esportivo da Concha Acústica, incluindo intervenções na Avenida Rio Branco. Investimento: R\$ 90 milhões. Prazo de Entrega 02/2025.

6 - CONTENÇÃO DE ENCOSTA – GROTA DO SURUCUCU

Na Rua Albino Pereira, altura do número 592, o local recebe um sistema contendo duas cortinas atirantadas, solo grampeado verde com geomanta, concreto projetado, estabilização de taludes e rochas, e sistema de drenagem. Investimento: R\$ 20,7 milhões. Data da Entrega: 03/2025.

7 - MATERNIDADE ALZIRA REIS

A unidade terá sua capacidade de atendimento ampliada em 30% e será uma das estruturas mais modernas do Estado do Rio de Janeiro. Investimento: R\$ 20 milhões. Prazo de entrega: 12/2024.

8 - URBANIZAÇÃO NO ENGENHO DO MATO

Trata-se da maior obra de urbanização da história da Região Oceânica, com mais de 100 ruas contempladas, incluindo drenagem, pavimentação, meios-fios e calçadas. Investimento: R\$ 153 milhões. Prazo de Entrega: 12/2025.

9 - TERMINAL DO CARAMUJO

O novo terminal rodoviário ocupará uma área de cerca de 20 mil metros quadrados, com capacidade de atendimento a 1.200 pessoas por hora, sendo composto por dois pavimentos com 44 vagas de ônibus, estacionamento, lojas, praça de alimentação, espaços para quiosques, sanitários e fraldários, bebedouros e dois balcões de informações, além de escadas rolantes e elevadores. Investimento: R\$ 33 milhões. Prazo de Entrega: 05/2026.

2.2. Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas.

- Dar continuidade às obras em andamentos;
- Concluir o concurso para provimento de empregos efetivos da EMUSA;
- Concluir obra de urbanização das Comunidades;
- Concluir obras de Drenagem e Pavimentação;
- Aumentar a cobertura de saneamento;

- Expandir obras de pavimentação;
- Ampliar a construção de espaços públicos;

2.3. Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas Registramos na segunda quinzena do mês de dezembro de 2024:

- 92% (noventa e dois percentuais) de utilização do Orçamento do exercício de 2024, que atualizado até o período monta o valor de R\$1.052.093.851,24 (hum bilhão, cinquenta e dois milhões, noventa e três mil, oitocentos e cinquenta e um reais e vinte e quatro centavos);
- 92% (noventa e dois percentuais) de empenhos, no valor acumulado de R\$970.970.381,51 (novecentos e setenta milhões, novecentos e noventa mil, trezentos e oitenta e reais e cinquenta e um centavos);
- 82% (oitenta e dois percentuais) de liquidação, no valor acumulado de R\$796.957.293,53 (setecentos e noventa e seis milhões, novecentos e cinquenta e sete mil, duzentos e noventa e três reais e cinquenta e três centavos);
- Saldo de Restos a Pagar Não Processados no valor de R\$2.422.014,47 (dois milhões, quatrocentos e vinte e dois mil, quatorze reais e quarenta e sete centavos) e, Restos a Pagar Processados no montante de R\$1.660.268,88 (hum milhão, seiscentos e sessenta mil, duzentos e sessenta e oito reais e oitenta e oito centavos).

2.4. Estrutura de controles internos e gerenciamento de riscos.

Eleição do Comitê de Auditoria Estatutário, registro do desenvolvimento de questionário de Maturidade de Risco, atendimento ao PREVINI Niterói, além de análise e manifestação nos procedimentos administrativos da EMUSA.

2.5 Do Contrato de concessão.

No ano de 2024 a EMUSA participou do 1º Encontro Nacional das Entidades Reguladoras Infranacionais (ERIs) do setor de saneamento básico. O evento aconteceu na sede da Agência Nacional de Águas (ANA) em Brasília, entre os dias 3 e 5 de julho. Desde de abril de 2023 a EMUSA, junto com a AGENERSA, RIO ÁGUAS e SANEAR, configura no cenário nacional das entidades reguladoras, como uma das quatro do estado do Rio de Janeiro. Durante o evento a cidade de Niterói foi referenciada por ocupar a Sexta colocação nacional, no que tange os serviços de abastecimento de água e tratamento de esgoto segundo o instituto Trata Brasil.

Neste ano de 2024 , no dia 5 de novembro , a EMUSA completou 25 anos de fiscalização do contrato de concessão , tendo iniciado com o cenário da época , onde a cobertura do serviço de coleta e tratamento de esgoto era de 35% com apenas uma estação de tratamento. Quanto ao abastecimento de água o índice era de 60% . Atualmente temos 95,55% de cobertura com oito estações de tratamento e o abastecimento de água com 100% da população atendida . Estes resultados positivos dão à EMUSA , o reconhecimento de que um serviço contratado e fiscalizado com empenho , seriedade e responsabilidade pode sim ser muito bem sucedido . A seguir apresentamos alguns destes serviços realizados pela Concessionária Águas de Niterói ao longo deste ano , em cumprimento ao objeto do contrato 09-97.

Sistema de abastecimento de água

Obras do projeto de modelagem hidráulica nos bairros de São Francisco e Ponta da Areia , com o objetivo de implantar novas redes de distribuição de água e construção de válvulas redutoras de pressão que minimizam os vazamentos e por consequência a perda de água.

Sistema de coleta e tratamento de esgoto

Neste ano deu-se início as obras de transposição do tratamento de esgoto da ETE Barreto , para a ETE Toque Toque na Ponta da Areia. Com esta obra passaremos a concentrar os serviços operacionais de tratamento do centro e zona norte em apenas uma estação , o que irá facilitar a operação de tratamento e gerar maior economia. Além deste serviço , tivemos só no primeiro semestre a implantação de 10084,80 metros de rede coletora . O projeto de regularização sanitária é uma união dos projetos SE LIGA de 2013 com o Ligados na Rede da SMARHS , que tem como objetivo a diminuição do número de imóveis ligados incorretamente seu esgoto sanitário nas redes pluviais. Só no primeiro semestre foram vistoriados 3834 imóveis.

Obras de grande relevância , em 2024

Podemos destacar a recuperação da tubulação do emissário submarino da Av. Alm. Ary Parreiras. Além disso é importante destacar a nova sede da Lemos Cunha , com o moderno Centro de Controle Operacional de abastecimento de água – CCO / ÁGUA . E agora também o Centro de Controle Operacional de Esgoto – CCO / ESGOTO.

2.6 Contratos EMUSA com atendimentos para outras Secretarias Municipais

2.6.1 Seconser / Iluminação Pública

Manutenção do sistema de iluminação em quarenta e oito bairros do município com 46499 pontos de atuação . Sendo que em 11521 tiveram a substituição do sistema por LED.



2.6.2 Secretaria de Obras / PRO Sustentável

O PRO Sustentável é um programa bastante abrangente, norteador desde sua concepção inicial, em 2014, pelo pensamento sistêmico que tem como pilares a devida atenção à complexidade dos sistemas ambientais, a irreversibilidade e a intersubjetividade, considerando a exigência da participação dos moradores em todo o processo de

trabalho, ou seja, desde a elaboração do projeto até a execução das obras. Inicialmente foi apresentado nas vertentes Urbanização, Infraestrutura e Sustentabilidade Ambiental, mas à medida que o Programa foi avançando e que as reivindicações da população foram surgindo muitos projetos novos foram sendo incorporados ao PRO Sustentável. Assim, a apresentação do PRO Sustentável passou a ser feita por núcleos de projetos, segundo sua localização territorial: Núcleo Lagoa de Piratininga; Núcleo Jacaré Bairro Sustentável; Núcleo Praias, Núcleo Recuperação do Sistema Lagunar Itaipu-Piratininga; Núcleo Fortalecimento de Unidades de Conservação; Núcleo Sistema Ciclovitário e **Núcleo Pavimentação e Drenagem de Bairros, cuja coordenação é**, respectivamente, do Programa Niterói de Bicicleta e da EMUSA

NÚCLEO DE PAVIMENTAÇÃO, DRENAGEM E QUALIFICAÇÃO DE VIAS EM BAIRROS

Este Núcleo foi totalmente executado pela EMUSA, ele está incluído neste Relatório pois o Núcleo faz parte do PRO SUSTENTÁVEL. Alguns bairros começaram a receber obras antes mesmo da assinatura do contrato com a CAF, sendo o Município posteriormente ressarcido

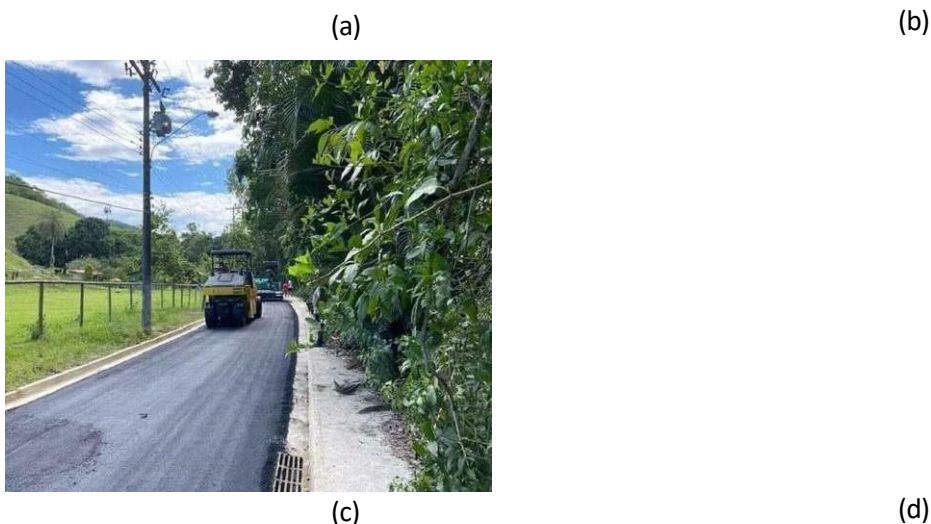


Ilustração - (a) Obra de pavimentação na fazendinha; (b) Obra de pavimentação na Romanda Gonçalves; (c) Obra de pavimentação na Rua frei Orlando, no bairro do Jacaré; (d) Obra de pavimentação no Boa Vista.