

Para o processo 9900026671/2023 de reforma da cobertura do Prédio Principal da Cidade da Ordem, no Bairro Barreto, Município de Niterói/RJ, a matriz de riscos estruturada conforme o exemplo abaixo:

| <b>Evento</b>                               | <b>Descrição</b>                                                                   | <b>Responsável</b> | <b>Mitigação</b>                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Condições climáticas adversas               | Chuvas intensas ou ventos fortes que atrasem a execução da obra.                   | Compartilhado      | Planejamento de cronograma com margem para intempéries; contratação de seguro contra eventos climáticos.                                                       |
| Descoberta de estruturas comprometidas      | Identificação de danos estruturais não previstos durante a execução.               | Administração      | Realização de inspeções detalhadas prévias; previsão de orçamento para contingências.                                                                          |
| Atraso na entrega de materiais              | Fornecedores não cumprirem prazos de entrega de materiais essenciais.              | Contratado         | Seleção criteriosa de fornecedores; cláusulas contratuais com penalidades por atraso; manutenção de estoque mínimo de materiais críticos.                      |
| Acidentes de trabalho                       | Ocorrência de acidentes com trabalhadores no canteiro de obras.                    | Contratado         | Implementação de rigorosas normas de segurança; treinamentos periódicos; contratação de seguro de responsabilidade civil.                                      |
| Alterações legislativas                     | Mudanças na legislação que impactem diretamente a execução ou o custo da obra.     | Administração      | Monitoramento contínuo das legislações pertinentes; cláusulas contratuais que prevejam reequilíbrio econômico-financeiro em caso de alterações significativas. |
| Interferências com redes de infraestrutura  | Descoberta de tubulações ou cabos não mapeados que impeçam ou retardem a execução. | Compartilhado      | Consulta prévia às concessionárias de serviços públicos; realização de sondagens e levantamentos topográficos detalhados antes do início das obras.            |
| Restrições ambientais ou arqueológicas      | Identificação de áreas de preservação ou achados arqueológicos durante a obra.     | Administração      | Estudos ambientais e arqueológicos prévios; obtenção de todas as licenças necessárias antes do início das atividades.                                          |
| Desempenho insatisfatório de subcontratadas | Subcontratadas não cumprirem com os padrões de qualidade ou prazos estabelecidos.  | Contratado         | Processo seletivo rigoroso para subcontratadas; cláusulas contratuais específicas; supervisão constante e auditorias de qualidade.                             |

| Evento                               | Descrição                                                                                    | Responsável   | Mitigação                                                                                                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Variação cambial ou inflação         | Oscilações econômicas que afetem o custo dos materiais ou serviços.                          | Compartilhado | Cláusulas de reajuste contratual baseadas em índices econômicos oficiais; negociação de preços fixos com fornecedores quando possível.   |
| Pandemias ou crises de saúde pública | Situações que levem à paralisação das atividades ou redução da força de trabalho disponível. | Compartilhado | Desenvolvimento de planos de contingência; adoção de protocolos de saúde e segurança; flexibilização de cronogramas conforme necessário. |

