

# RELATÓRIO

# ANUAL

# BALANÇO DE GESTÃO

# 2025



PREFEITURA DE  
**Niterói**

TEMPO DE AVANÇAR

INFRAESTRUTURA  
E OBRAS  
DE NITERÓI



# RELATÓRIO

# ANUAL

BALANÇO DE GESTÃO

# 2025



PREFEITURA DE  
**niterói**  
TEMPO DE AVANÇAR

INFRAESTRUTURA  
E OBRAS  
DE NITERÓI

## APRESENTAÇÃO

Apresento o Relatório Anual e Balanço de Gestão da ION – Empresa de Infraestrutura e Obras de Niterói, documento que consolida os principais resultados alcançados no Exercício de 2025, primeiro ano completo de atuação da empresa após a transição institucional da EMUSA.

O ano de 2025 representou um marco na história da infraestrutura pública de Niterói. Foi um período de consolidação administrativa, fortalecimento da governança e manutenção da continuidade das obras estruturantes, assegurando que a mudança institucional ocorresse sem prejuízo à população e aos compromissos assumidos pelo Município. A ION nasce e se estrutura como uma empresa pública moderna, orientada à eficiência, à transparência e à entrega de resultados concretos.

Ao longo do Exercício 2025, a empresa atuou de forma integrada ao sistema municipal de planejamento, alinhando suas ações ao Plano Plurianual, ao Plano de Metas do Governo Municipal e às diretrizes estratégicas da Prefeitura. Os investimentos realizados permitiram avanços significativos em mobilidade urbana, drenagem, contenção de encostas, urbanização integrada, requalificação de espaços públicos, saneamento e implantação de equipamentos públicos, com impactos diretos na qualidade de vida da população e na redução de riscos urbanos.

Destaco, ainda, o fortalecimento dos mecanismos de governança, integridade e controle, com a padronização de fluxos administrativos, observância rigorosa da legislação aplicável às empresas públicas e permanente integração com os órgãos de controle interno e externo.

Esses avanços, aliados à realização do nosso 1º Concurso Público, asseguram maior previsibilidade, segurança jurídica e transparência à atuação institucional da ION.

Este relatório reflete o trabalho técnico, comprometido e responsável de servidores, colaboradores e parceiros institucionais, cujo empenho foi fundamental para os resultados alcançados. Reafirmamos, assim, nosso compromisso com o desenvolvimento urbano sustentável de Niterói, com a boa gestão dos recursos públicos e com a entrega de obras e serviços que atendam às reais necessidades da cidade.

Que este documento sirva não apenas como instrumento de prestação de contas, mas também como referência para o planejamento das próximas etapas de atuação da ION, fortalecendo seu papel estratégico como braço executor das políticas públicas de infraestrutura do Município.

**Antonio Lourosa**  
**Diretor Presidente da ION**

#### **PREFEITO**

**Rodrigo Neves Barreto**

#### **VICE-PREFEITO**

**Isabel Marques Swan**

#### **PRESIDENTE DA EMPRESA DE INFRAESTRUTURA E OBRAS DE NITERÓI**

**Antonio Carlos Lourosa de Souza Junior**

#### **DIRETOR ADMINISTRATIVO E GESTÃO DE PESSOAS**

**Reinaldo Macedo Pereira**

#### **DIRETORA DE PLANEJAMENTO E CAPTAÇÃO DE RECURSOS**

**Priscila Freitas Sepúlveda**

#### **DIRETOR DE PAVIMENTAÇÃO E REPAROS**

**Bernardo Ribeiro Barros**

#### **DIRETOR DE OBRAS ESPECIAIS**

**Lincoln Thomaz da Silveira**

#### **DIRETOR DE OPERAÇÕES**

**Leila Ferreira Figueiredo**

#### **DIRETOR FINANCEIRO**

**Elmir de Abreu e Silva**

#### **ASSESSOR JURÍDICO**

**Marcos Paulo Silva Pereira**

#### **ASSESSOR TÉCNICO**

**João Alberto Vasconcellos Pucu**

#### **ASSESSOR DE COMUNICAÇÃO**

**Paulo Marcio Sodré Vaz**

#### **CHEFE DE CONTROLE INTERNO**

**Silvio César de Britto Rodrigues**

#### **ELABORAÇÃO**

**João Alberto Vasconcellos Pucu**

**Paulo Marcio Sodre Vaz**

**Alan Jorge Sobrinho Dornelas**

**Leonardo Ribeiro Ramos**

**Antonio Arthur Avila Araujo**

#### **IMAGENS**

**Leonardo Simplício de Oliveira**

## CONTEXTO DA TRANSIÇÃO EMUSA – ION

O exercício de 2025 consolida o processo de transição institucional da Empresa Municipal de Moradia, Urbanização e Saneamento (EMUSA) para a ION – Empresa de Infraestrutura e Obras de Niterói, concebida como empresa pública especializada na execução de obras e projetos estruturantes de infraestrutura urbana

A transição foi planejada para ocorrer de forma gradual, contínua e sem descontinuidade operacional, assegurando a manutenção das obras em andamento, a preservação da memória técnica e o cumprimento integral das obrigações administrativas, contratuais e financeiras assumidas pela antecessora. Nesse contexto, a ION assumiu a integralidade da carteira de obras, contratos e projetos estratégicos herdados da EMUSA, ao mesmo tempo em que promoveu ajustes institucionais voltados à modernização da gestão.

O novo arranjo institucional buscou alinhar a empresa às boas práticas de governança pública, com maior integração ao sistema municipal de planejamento, controle e monitoramento, permitindo melhor articulação com os órgãos centrais da Administração Direta e com os órgãos de controle interno e externo.

Dessa forma, o ano de 2025 caracteriza-se como o primeiro exercício completo de atuação da ION, consolidando a sucessão administrativa da EMUSA e inaugurando um novo ciclo institucional orientado à eficiência operacional, à transparência e à entrega de resultados mensuráveis para a cidade de Niterói.



# GOVERNANÇA, INTEGRIDADE E COMPLIANCE

Estrutura organizada com base nos princípios da legalidade, eficiência, transparência e controle, assegurando estabilidade institucional e previsibilidade administrativa.



## Mantidos e aprimorados

- **Regimentos e Regulamentos Internos - Licitações e Contratos (Lei 13.303/2016)**
- **Estatuto Social**
- **Fluxos administrativos padronizados (Lei 13.303/2016)**
- **Código de Ética e Integridade**
- **Política de Remuneração**
- **Minutas de Obras e Serviços**
- **Conselhos e comitês**
- **Mecanismos formais de acompanhamento da execução física e financeira das obras**

## Ampliação dos quadros

- **Realização do 1º Concurso Público da ION**

A atuação institucional esteve permanentemente integrada às diretrizes da Controladoria Geral do Município (CGM), com foco na mitigação de riscos, conformidade dos atos administrativos e fortalecimento do controle interno.

ION se apresenta como empresa pública de padrão estatal moderno.

## Acesse os documentos

Link: <https://ion.niteroi.rj.gov.br/regimento-interno/>

# CONFORMIDADE LEGAL E CONTROLE

## CRITÉRIOS RIGOROSOS

- **Legislação aplicável às empresas públicas**
- **Normas de licitações e contratos**
- **Os procedimentos de prestação de contas**
- **Os mecanismos de transparência**

A integração aos sistemas corporativos municipais possibilitou maior rastreabilidade dos atos administrativos, reforçando a confiabilidade das informações prestadas aos órgãos de controle e à sociedade.



# PEDIDOS DE ACESSO À INFORMAÇÃO

Aprimoramento do atendimento aos pedidos de acesso à informação, redução significativa do volume de demandas acumuladas nos anos anteriores, com foco em zerar o passivo de solicitações ainda no 1º trimestre de 2026.

- ✓ **66** PEDIDOS DE TRANSPARÊNCIA RESPONDIDOS
- ✓ REDUÇÃO DE **78%** DO ÍNDICE DE PEDIDOS COM RESPOSTAS EM ATRASO OU PRORROGAÇÃO



# CONCURSO PÚBLICO DA ION

- Consolidação do 1º Concurso Público realizado pela ION

✓ CONVOCAÇÃO DE

58

APROVADOS



# PLANEJAMENTO E GESTÃO EFICIENTE

Gestão que transforma metas em realidade: Otimizando recursos, maximizando resultados



# PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO

## ALINHAMENTO DAS AÇÕES

- **Plano Plurianual (PPA)**
- **Plano Municipal de 100 dias**
- **Plano de Metas do Governo Municipal**
- **Diretrizes estratégicas estabelecidas pela Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG.**

Obras e projetos organizados em carteiras estratégicas, priorizadas com base em critérios técnicos, impacto social, redução de riscos urbanos e viabilidade orçamentária.

O acompanhamento ocorreu de forma contínua por meio de indicadores de desempenho físico-financeiros, permitindo ajustes tempestivos na programação das intervenções.



# PLANOS PLURIANUAIS

2022 - 2025 (AVALIAÇÃO)

2026 - 2029 (ELABORAÇÃO)

Concluiu-se a execução e a avaliação do PPA 2022–2025, cujos resultados subsidiaram o aprimoramento do PPA 2026–2029, com base nas experiências da gestão municipal e em referências de outros entes federativos, com apoio dos pontos focais da Rede de Planejamento.

- ✓ Realizar a avaliação do PPA 2025 e planejar os próximos 4 anos

**100%** CONCLUÍDOS



# PLANO DE 100 DIAS

Para otimizar a entrega de resultados no início da gestão 2025, a ION apresentou um Plano de Transição para o Prefeito e o Plano de Metas dos 100 dias, baseados em planejamento ativo, com foco na identificação de projetos prioritários e das demandas da gestão.

## 27 METAS

10 Próprias

17 Em Parceria com Outras Secretarias

✓ **93%** CONCLUÍDOS



# PLANO DE METAS DO GOVERNO MUNICIPAL

TOTAL **178**



**40** METAS DA ION

26 Próprias

14 Em Parceria com Outras Secretarias



# RESULTADOS EXECUTIVOS 2025

Compromisso com a excelência na gestão executiva, atuando estrategicamente para garantir a legalidade, a eficiência e a transparência dos instrumentos que sustentam as relações contratuais da instituição.

A produção registrada demonstra não apenas o volume expressivo de trabalho, mas também o grau de responsabilidade assumido no suporte às áreas demandantes e à alta gestão.



## CHEFIA DE GABINETE

58

ORDENS DE INÍCIO  
DE SERVIÇO

379

OFÍCIOS EMITIDOS

81

COMUNICAÇÕES  
INTERNAS

10.235

TRAMITAÇÕES DE  
PROCESSO PELA  
PRESIDÊNCIA

## ATOS TÉCNICOS

1.740

VISTORIAS TÉCNICAS  
REALIZADAS

124

PROJETOS  
DESENVOLVIDOS

109

ORÇAMENTOS DE  
OBRAS E SERVIÇOS  
ELABORADOS

104

ACEITES E  
ATESTADOS EMITIDOS

# ATOS ADMINISTRATIVOS

## PROCEDIMENTOS LICITATÓRIOS

27

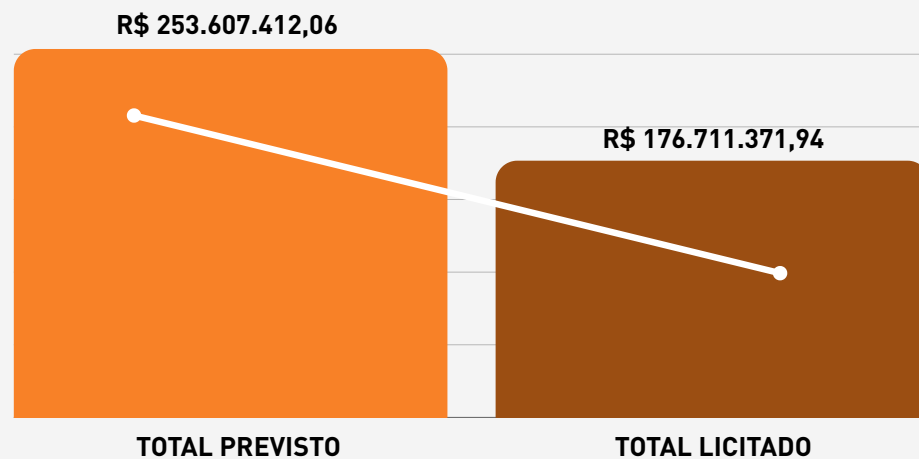
DISPUTAS FECHADAS

29

PREGÕES ELETRÔNICOS

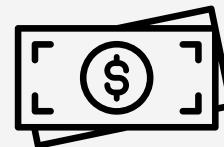
## CONTRATOS FIRMADOS

67



REDUÇÃO DE

30,3%



R\$ 76,9 MILHÕES  
ECONOMIZADOS

## ATOS JURÍDICOS

**381**

PARECERES  
EXARADOS

**624**

ACOMPANHAMENTOS  
REALIZADOS

**756**

PROCESSOS RECEBIDOS,  
RESPONDIDOS E  
MONITORADOS

**801**

AUDIÊNCIAS,  
ACOMPANHAMENTOS  
E CONTESTAÇÕES

## ATOS FINANCEIROS

**2.895**

OPERAÇÕES  
BANCÁRIAS

**280**

INDICAÇÕES  
DE RECURSOS

**550**

PEDIDOS  
ORÇAMENTÁRIOS

## CONTROLE INTERNO E OUVIDORIA

23

PROCESSOS  
ANALISADOS E  
RESPONDIDOS

188

TERMOS DE REQUISITOS  
MÍNIMOS PARA  
ANALISE PROCESSUAL

172

SOLICITAÇÕES  
ANALISADAS  
PELA OUVIDORIA

81

SOLICITAÇÕES  
RESPONDIDAS PELA  
OUVIDORIA

## COMUNICAÇÃO

52

PRODUÇÃO DE  
NOTÍCIAS

302

ATENDIMENTOS  
À IMPRENSA

12

CAMPANHAS INTERNAS

## ATOS DE PESSOAL

58

CONVOCAÇÕES DE  
APROVADOS NO  
CONCURSO PÚBLICO

09

CONTRATAÇÕES  
DE JOVENS  
APRENDIZES

130

CERTIDÕES DE TEMPO  
E SERVIÇO E  
DECLARAÇÕES EMITIDAS

## TRABALHO TÉCNICO SOCIAL

160

ATENDIMENTOS  
INTERNOS

635

ATENDIMENTOS  
EXTERNOS

795

TOTAL

# RESULTADOS OPERACIONAIS 2025

Principais entregas do ano nos eixos de Infraestrutura e Mobilidade Urbana, Drenagem Urbana, Contenção de Encostas e Redução de Riscos, Urbanização Integrada em Comunidades, Requalificação de Espaços Públicos  
Construção, Reforma e Restauração de Equipamentos Públicos, Saneamento, Esgotamento Sanitário e Regularização Fundiária



# ÁREAS DE RESULTADO



**ORGANIZADA  
E SEGURA**



**INCLUSIVA**



**VIBRANTE E  
ATRAENTE**



**ESCOLARIZADA  
E INOVADORA**

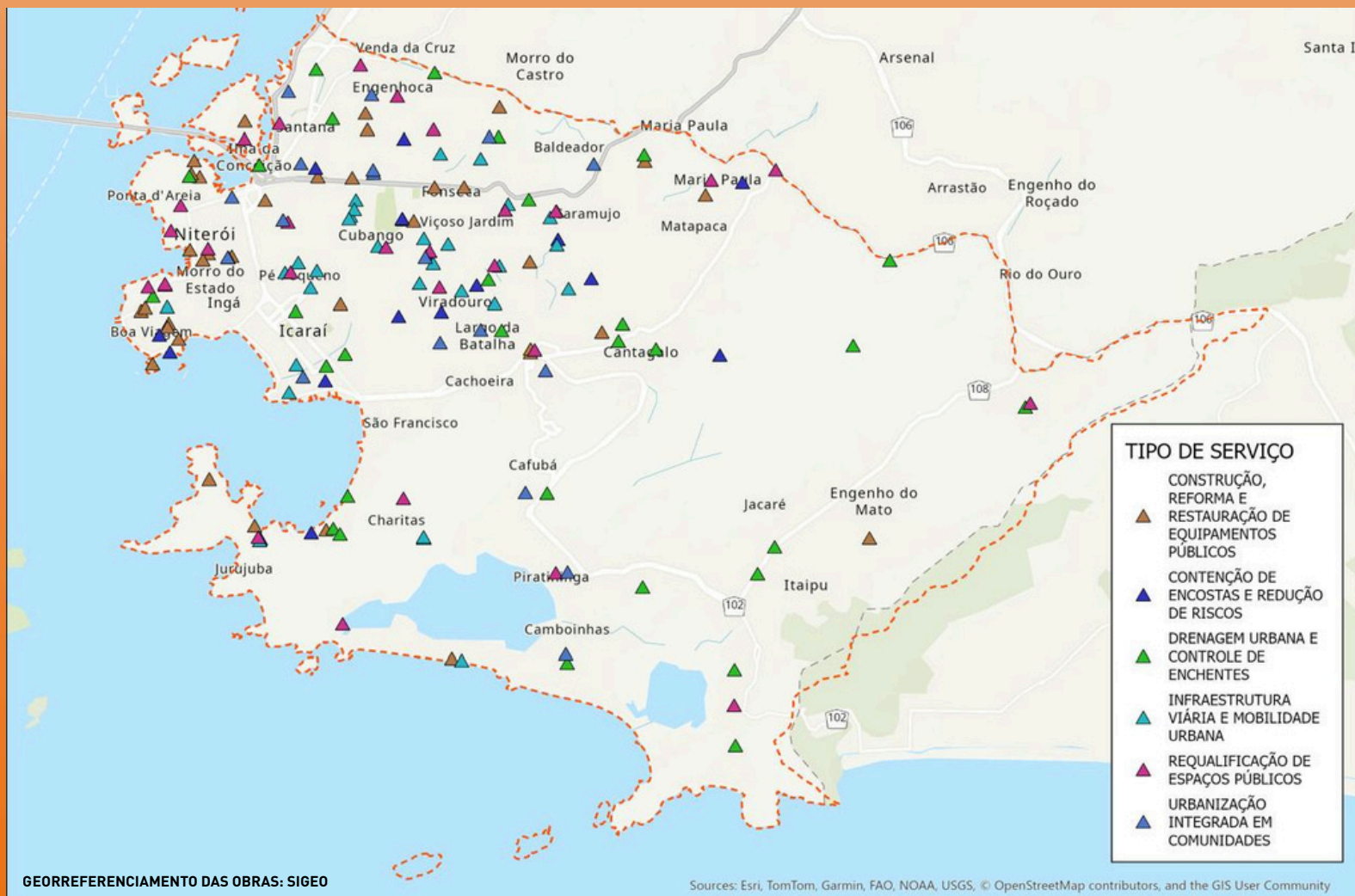


**MAIS  
SAUDÁVEL**



**PRÓSPERA  
E DINÂMICA**

# GEOREFERENCIAMENTO DAS OBRAS



# DRENAGEM URBANA

SISTEMAS DE DRENAGEM EM **149** VIAS

**57,2 km** DE REDES DE DRENAGEM

- Continuidade das obras de macrodrenagem em áreas críticas, com foco na mitigação de alagamentos recorrentes
- Redução da vulnerabilidade urbana a eventos climáticos extremos.

✓ Expansão da capacidade de escoamento pluvial e aumento da resiliência urbana



INVESTIMENTO TOTAL  
**R\$ 364,2 MILHÕES**



 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

MACRODRENAGEM

BARRETO E

ENGENHOCA

Bairros: BARRETO/ENGENHOCA

- Todas as vias impactadas pelas obras receberam requalificação de calçadas e meios-fios
- Instalação de aduelas subterrâneas com dimensões de até 2,5m X 5m.



4,6 km de redes  
de drenagem



INVESTIMENTO  
R\$ 76 MILHÕES

## ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CAMPO BELO

Bairro: CAMPO BELO

- Pavimentação asfáltica e em piso intertravado
- Construção de calçadas, meios-fios



18 Ruas beneficiadas



6,2 km de extensão



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 36,3 MILHÕES**

## ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

# MACRODRENAGEM CHARITAS BACIA A

Bairro: CHARITAS

- Novas redes de águas pluviais
- Requalificação das pistas e calçadas



7 vias contempladas



Reduzir os alagamentos  
recorrentes



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 13,4 MILHÕES**

 **ORGANIZADA E SEGURA**



**EM ANDAMENTO**

# MARAVISTA II

Bairro: MARAVISTA

- Sistema Moderno de Drenagem
- Pavimentação
- Construção de meios-fios e requalificação das calçadas



**23 Ruas beneficiadas**



**9,3 km de extensão**



**INVESTIMENTO  
R\$ 72,9 MILHÕES**



**ORGANIZADA E SEGURA**



**EM ANDAMENTO**

# ENGENHO DO MATO

Bairro: ENGENHO DO MATO

- Revitalização de Calçadas e meios-fios
- Pavimentação



Mais de 100 ruas contempladas



Construção da rede de drenagem



**INVESTIMENTO  
R\$ 144 MILHÕES**

## ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

# CAMBOINHAS

Bairro: CAMBOINHAS

- Pavimentação em paralelepípedo e asfalto
- Construção de baias de estacionamento



7 Ruas beneficiadas



2,7 km de extensão



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 16,2 MILHÕES**



**ORGANIZADA E SEGURA**



**EM ANDAMENTO**

# TRAVESSA VILA OLIVEIRA

Bairro: FONSECA

- Canalização e tapamento da cobertura do canal
- Melhoria do acesso dos moradores



Objetivo: mitigar os alagamentos na região e melhorar a circulação de pedestres



Instalação de guarda-corpo



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 1,2 MILHÃO**

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

## ESTRADA DA FAZENDINHA E RUA HAMILTON PICANÇO

Bairro: BADU, próximo ao empreendimento Jardim das Paineiras

- Drenagem
- Sinalização vertical
- Requalificação das calçadas



Construção de nova via

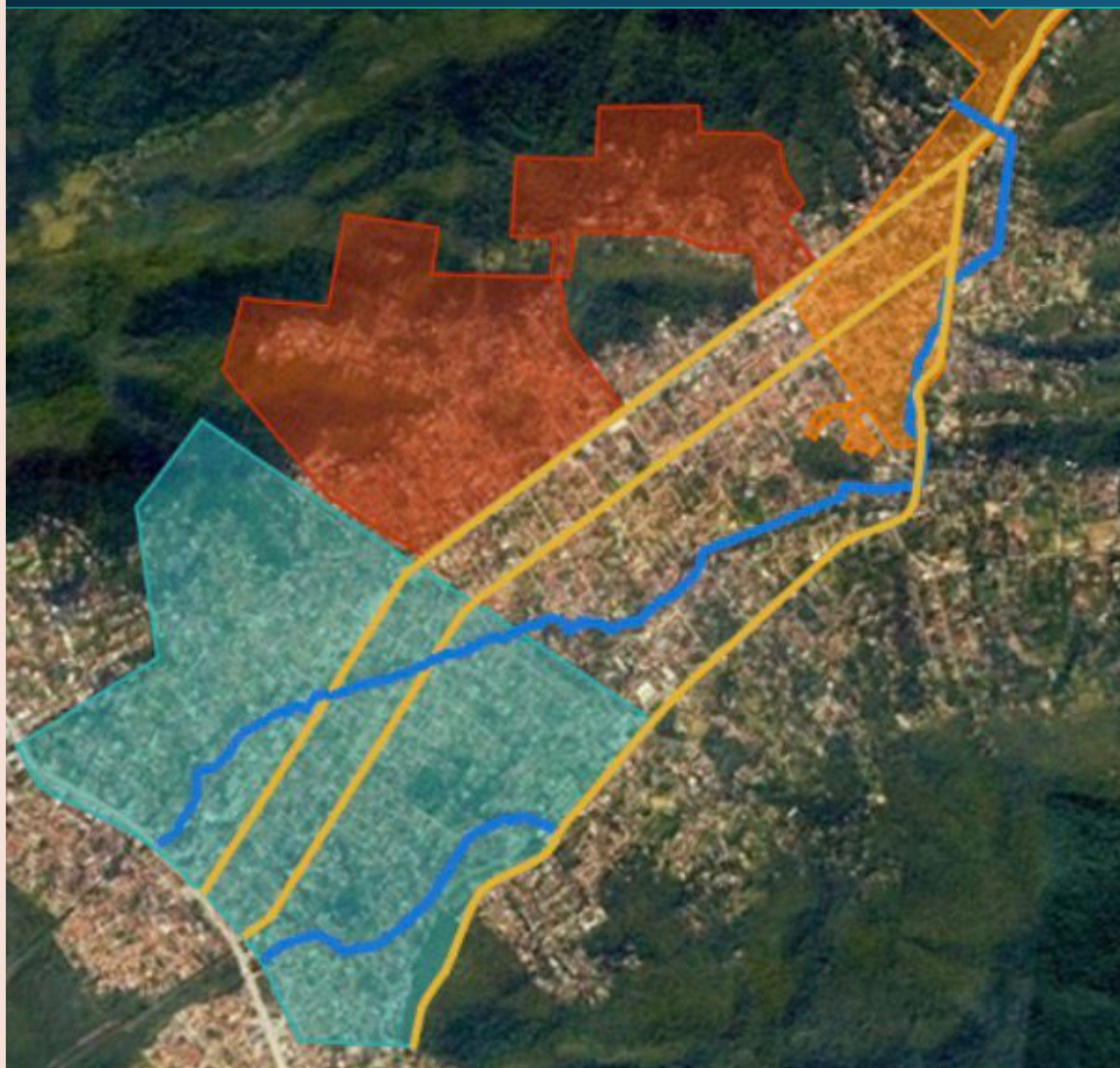


Pavimentação



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 4,2 MILHÕES**

 ORGANIZADA E SEGURA



PROJETO EXECUTIVO EM ANDAMENTO

# MARAVISTA III E SERRA GRANDE II

Bairro: MARAVISTA E SERRA GRANDE

- Requalificação de meios-fios
- Calçadas padronizadas



Previsão de 100  
ruas beneficiadas



Pavimentação em asfalto  
e piso intertravado

# URBANIZAÇÃO INTEGRADA EM COMUNIDADES

EXECUÇÃO EM **13** LOCALIDADES

- Infraestrutura urbana básica;
- Acessibilidade;
- Áreas de lazer e convivência;
- Escadarias hidráulicas, guarda-corpos e iluminação pública.

✓ Ampliação do acesso à infraestrutura urbana em territórios vulneráveis



INVESTIMENTO TOTAL  
**R\$ 244 MILHÕES**





**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# URBANIZAÇÃO CANIÇAL

Bairro: CAFUBÁ

- Acessos requalificados
- Áreas de convivência
- Paisagismo



Novo Sistema de Drenagem



Iluminação em LED



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 12,6 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# URBANIZAÇÃO BONSUCESSO

Bairro: PIRATININGA

- Áreas de lazer
- Centro Comunitário
- Novos meios-fios



**Drenagem**



**Campo de futebol**



**INVESTIMENTO  
R\$ 16,4 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# URBANIZAÇÃO MINEIRINHO

Bairro: SÃO LOURENÇO

- Áreas de convivência
- Pavimentação
- Canalização
- Ciclovia e Paisagismo



Academia  
para idosos



Área total: 320 m<sup>2</sup>



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 5,4 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# URBANIZAÇÃO PAPAGAIO

Bairro: BARRETO

- Nova rua de acesso
- Travessas e escadarias revitalizadas
- Centro comunitário



Áreas de convivência



Restauração da rede de drenagem



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 33,2 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# URBANIZAÇÃO CARANGUEJO, BARREIRA E MONAN

Bairro: LARGO DA BATALHA

- Contenção de Encostas
- Drenagem
- Áreas de convivência



Requalificação de acessos



Iluminação em LED



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 54,3 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# URBANIZAÇÃO MACEIÓ

Bairro: MACEIÓ

- + Segurança e mobilidade
- Recuperação da pavimentação
- Novo sistema de drenagem



Melhorias em  
acessos e escadarias



Contenções de Encostas



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 10,4 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# URBANIZAÇÃO GROTA E IGREJINHA

Bairros: SÃO FRANCISCO e LARGO DA BATALHA

- Requalificação dos acessos
- Pavimentação
- Drenagem ampliada



**Campos e Praças**



**Iluminação em LED**



**INVESTIMENTO  
R\$ 24,8 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# URBANIZAÇÃO SOUZA SOARES

Bairro: SANTA ROSA

- Contenção de encostas
- Campo de futebol
- Iluminação em LED



Pavimentação de 6 ruas



Área Total: 25 mil m<sup>2</sup>



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 41 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# URBANIZAÇÃO MORRO DO ESTADO

Bairro: CENTRO

- Requalificação dos acessos
- Pavimentação
- Paisagismo



Contenção de encostas



Áreas de lazer



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 36,9 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# URBANIZAÇÃO VILA IPIRANGA

Bairro: FONSECA

- Drenagem
- + Segurança e acessibilidade
- Quadra esportiva



Pavimentação



Corrimãos e guarda-corpos



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 8,6 MILHÕES**

# INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA

**51 km** DE VIAS PAVIMENTADAS E RECAPEADAS

**24** BAIRROS CONTEMPLADOS

Realização de **4** intervenções estruturantes voltadas à melhoria de circulação de:

- Pedestres
- Ciclistas
- Transporte coletivo e individual

✓ Ampliação e manutenção significativa da malha viária qualificada e melhoria da fluidez urbana



**INVESTIMENTO TOTAL**  
**R\$ 129,3 MILHÕES**



 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# ACESSO AOS TÚNEIS DO BAIRRO DE SÃO FRANCISCO

Bairro: SÃO FRANCISCO

- Urbanização nas calçadas
- Realocação da infraestrutura de redes de telefonia e internet



Criação da quarta faixa de rolamento



Menos retenção de veículos e mais fluidez do trânsito



INVESTIMENTO  
R\$ 13,1 MILHÕES

## ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# NOVA ORLA CENTRO

Bairro: CENTRO

- Construção de um novo boulevard
- Recuperação do entorno do Mercado São Pedro



Duas estações de ônibus



Ampliação do  
Bicicletário Arariboia



INVESTIMENTO  
R\$ 77 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

## MANUTENÇÃO DA MALHA CICLOVIÁRIA

- Recuperação dos pavimentos
- Drenagem



Melhoria das condições  
em 90 km de ciclovias



Sinalização horizontal  
e vertical

 ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

# TERMINAL RODOVIÁRIO DO CARAMUJO

Bairro: CARAMUJO

- 24 Baias para ônibus
- Lojas e quiosques



Área: 20 mil m<sup>2</sup>



Estacionamento para  
veículos de passeio e motos



INVESTIMENTO  
R\$ 34 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

# ROTATÓRIA DO BADU

Bairro: BADU

- Reduzir transtornos e melhorar fluxo de veículos
- Recapeamento



Implantação de ciclofaixa



Sinalização vertical e horizontal



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 5,2 MILHÕES**

# CONTENÇÃO DE ENCOSTAS E REDUÇÃO DE RISCOS

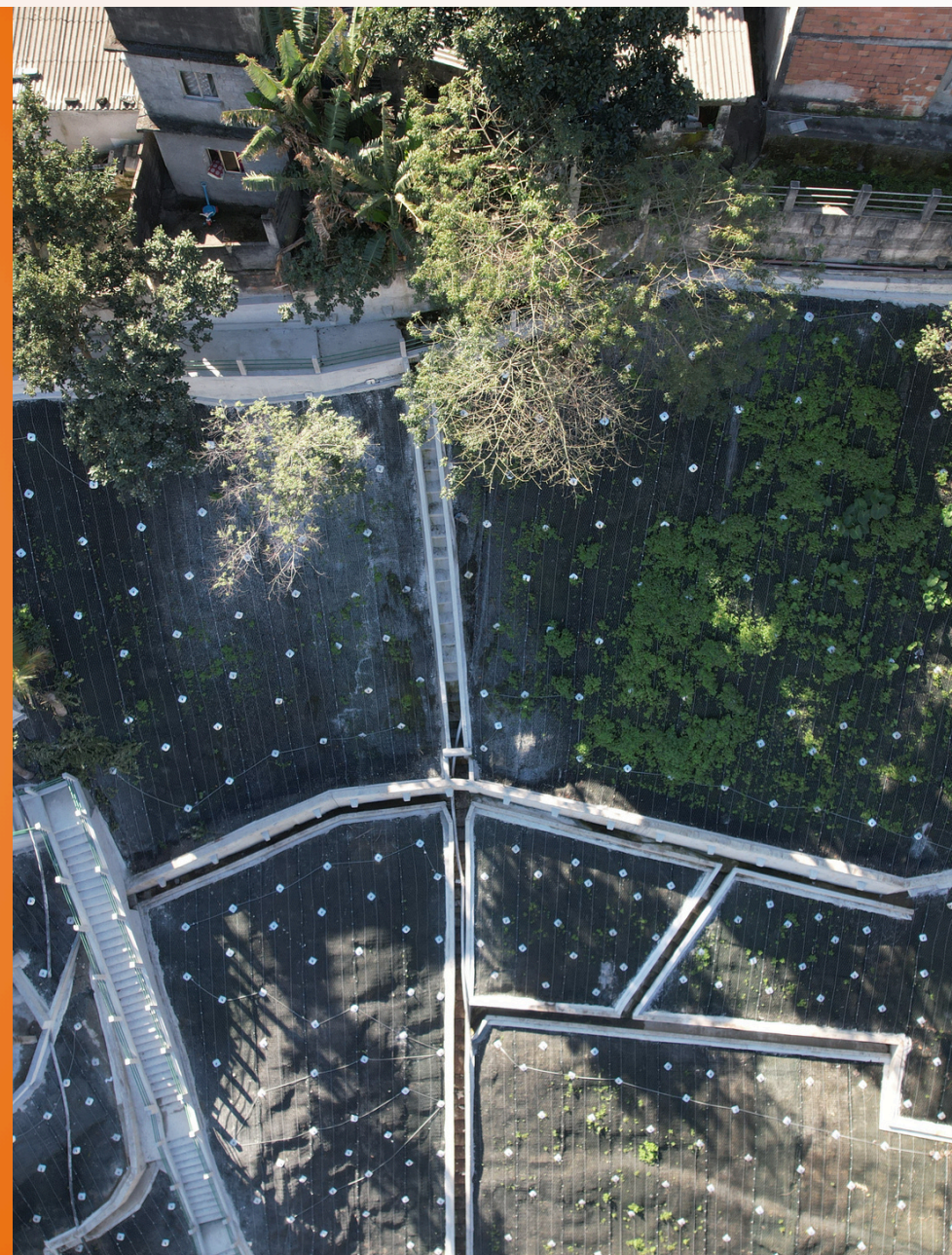
**57** Pontos de encostas estabilizados,  
com intervenções geotécnicas estruturais

- Reclassificação de áreas críticas do nível de risco “alto” para “baixo”
- Integração das ações do Mapeamento de Áreas de Risco e ao futuro “Plano Municipal de Redução de Riscos”

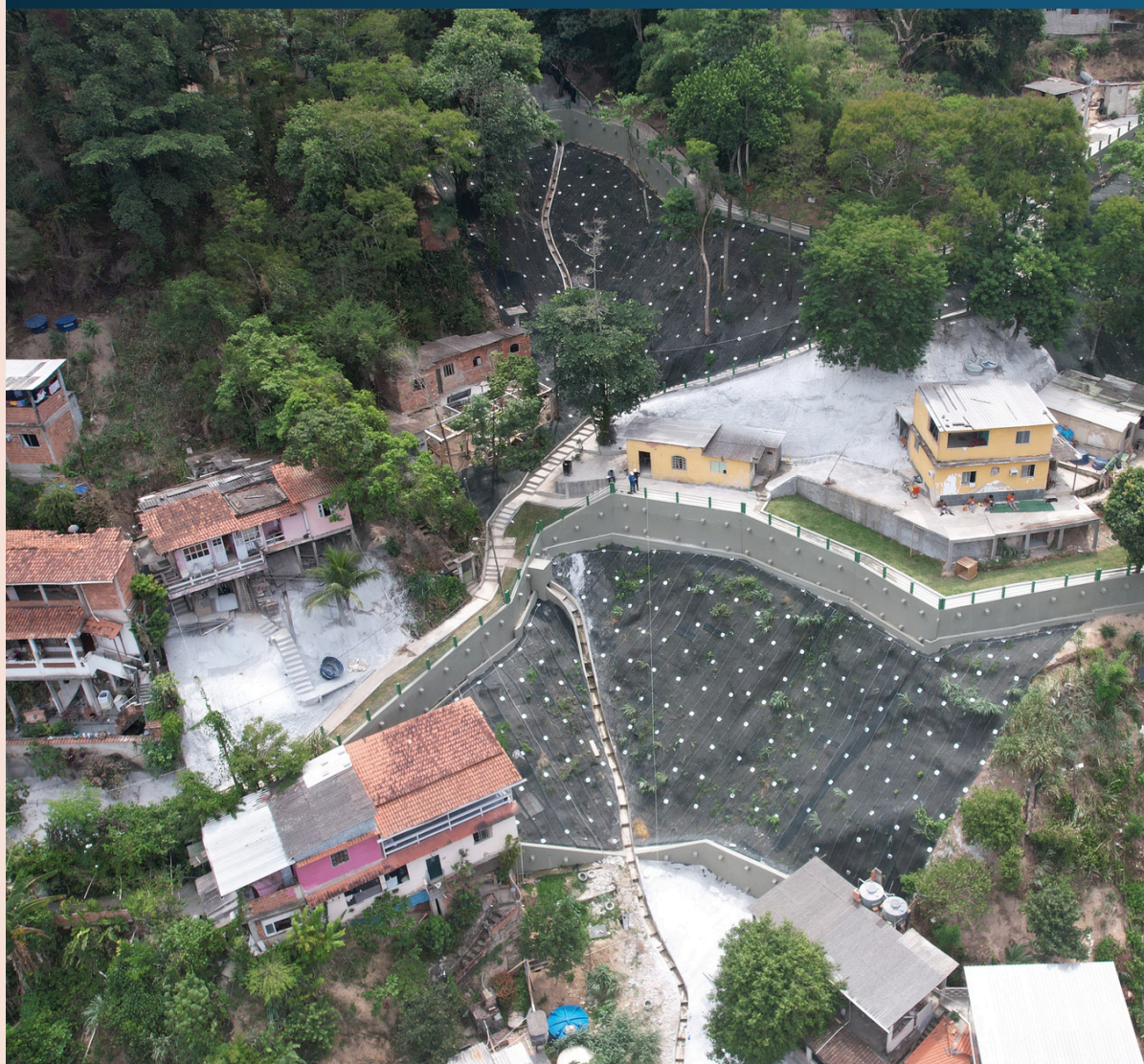
✓ Redução expressiva do risco geotécnico e aumento da segurança da população.



**INVESTIMENTO TOTAL**  
**R\$ 262,4 MILHÕES**



 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA GROTA DO SURUCUCU

Bairro: SÃO FRANCISCO

- Solo grampeado verde com geomanta
- Sistema de drenagem com escadas hidráulicas



Instalação de guarda-corpo



Sistema completo de contenção de encostas



INVESTIMENTO  
R\$ 20,7 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA ZITA DE CARVALHO

Bairro: SÃO LOURENÇO

- Implantação de sistema de proteção com três cortinas atirantadas
- Execução de viga estaqueada



Aplicação de solo grampeado com geomantas



INVESTIMENTO  
R\$ 12 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA ALARICO DE SOUZA

Bairro: ATALAIA

- Implantação de cortinas atirantadas
- Revitalização dos acessos



Construção de muros de arrimo



Instalação de guarda-corpos



INVESTIMENTO  
R\$ 9,7 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA TÚNEL RAUL VEIGA

Bairro: SÃO FRANCISCO

- Muretas grampeadas e estaqueadas
- Drenagem
- Cortina atirantada em dois pontos

 Área de 4,2 mil m<sup>2</sup>

 INVESTIMENTO  
R\$ 24,6 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA PRAIA DA BOA VIAGEM

Bairro: BOA VIAGEM

- Muro em gabião
- Solo grampeado verde



Novo acesso à praia



Área de 6.200 m<sup>2</sup>



INVESTIMENTO  
R\$ 23,2 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA VIÇOSO JARDIM

Bairro: VIÇOSO JARDIM

- Solo grampeado e geomanta
- Área de 272 m<sup>2</sup>



Drenagem

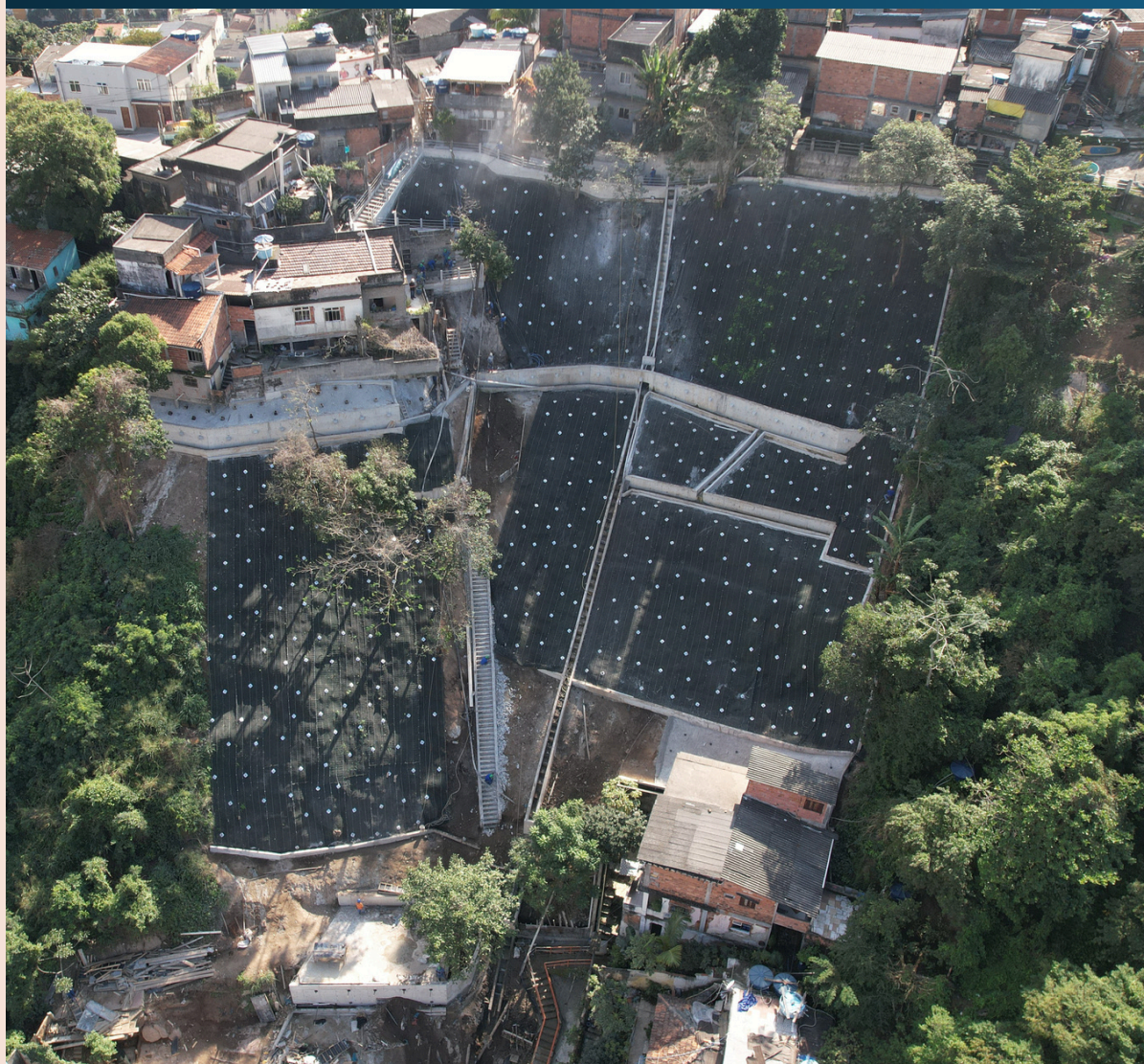


Pavimentação e calçada



INVESTIMENTO  
R\$ 9,3 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# CONTENÇÃO DE ENCOSTA TRAVESSA ANTENOR BESSA

Bairro: SANTA ROSA

- Cortina atirantada em dois pontos
- Geomanta



Novas escadarias e calçadas



Área Total: 11,2 mil m<sup>2</sup>



INVESTIMENTO  
R\$ 23,2 MILHÕES

 ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

## CONTENÇÃO DE ENCOSTA CAVALÃO

Bairro: SÃO FRANCISCO

- Requalificação de calçadas
- Muretas chumbadas



Área: 350 m<sup>2</sup>



Sistema de drenagem



INVESTIMENTO  
R\$ 9,5 MILHÕES

# REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

34

PRAÇAS

31

CAMPOS DE FUTEBOL

33

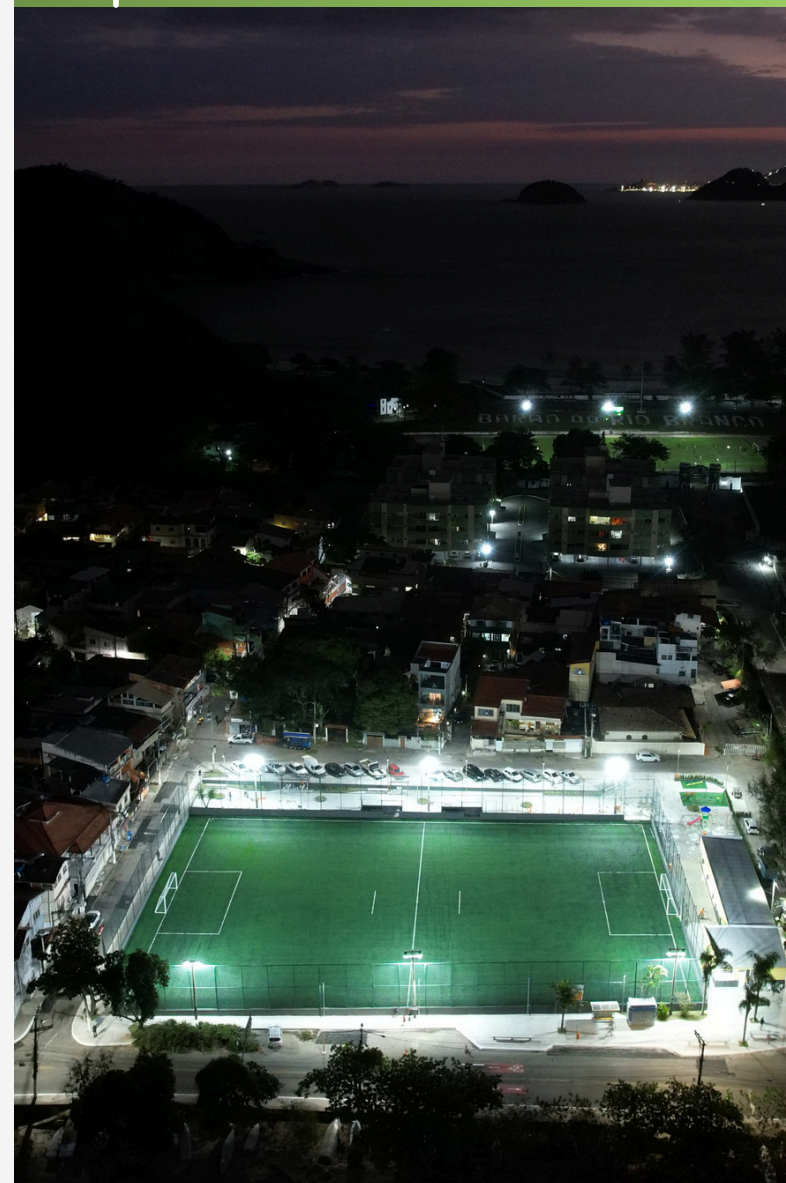
ÁREAS DE LAZER



Fortalecimento dos espaços públicos e promoção da qualidade de vida urbana



VIBRANTE E ATRAENTE



# CONSTRUÇÃO REFORMA E RESTAURAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

- ✓ Ampliação da capacidade de atendimento dos serviços públicos essenciais.



INVESTIMENTO TOTAL  
R\$ 245,2 MILHÕES





**ESCOLARIZADA E INOVADORA**



**CONCLUÍDA**

# PLATAFORMA URBANA DIGITAL DE SANTA BÁRBARA

Bairro: SANTA BÁRBARA

- Ambiente externo com paisagismo
- Sala para workshops



Placas solares para  
captação de energia



Área de estudo



**INVESTIMENTO  
R\$ 19,3 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# MATERNIDADE MUNICIPAL ALZIRA REIS

Bairro: CHARITAS

- Novas Enfermarias
- Moderno sistema de ar-condicionado



Ampliação de 50% em sua  
capacidade



Melhorias nas instalações elétricas,  
hidráulicas e sanitárias



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 26,8 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

**POLICLÍNICA**

**MIGUELOTE**

**VIANA**

Bairro: CHARITAS

- Melhorias em espaços administrativos



Recuperação das instalações elétricas e hidráulicas



Revitalização das áreas de diagnósticos e análises



**INVESTIMENTO**

**R\$ 3,5 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# UNIDADE DE SAÚDE DA FAMÍLIA

Bairro: CHARITAS

- Área de observação clínica e sala de saúde bucal
- Recepção, sala de espera



**5 Consultórios**



**Área total: 524 m<sup>2</sup>**



**INVESTIMENTO  
R\$ 3,2 MILHÕES**



**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

# CENTRO DE ATENDIMENTO À MULHER

Bairro: CENTRO

- Revisão das instalações elétricas e hidráulicas
- Pintura geral



Salas de atendimento



Requalificação da fachada



**INVESTIMENTO**

**R\$ 626 MIL**

 ORGANIZADA E SEGURA



CONCLUÍDA

# BICICLETÁRIO ARARIBOIA

Bairro: CENTRO

- 20 pontos de recarga, com 10 tomadas duplas
- Cobertura e suportes para estacionamento



Drenagem para o escoamento da água de chuva



Área aproximada: 486m<sup>2</sup>



INVESTIMENTO  
R\$ 1,1 MILHÃO



VIBRANTE E ATRAENTE



CONCLUÍDA

# CENTRO CULTURAL CAUBY PEIXOTO

Bairro: FONSECA

- Auditório para 240 pessoas
- Salas para exposições



Plataformas elevatórias



Biblioteca



INVESTIMENTO  
R\$ 16,8 MILHÕES



PROSPERA E DINÂMICA



CONCLUÍDA

## CASA DO EMPREENDEDOR

Bairro: CENTRO

- Recepção, salas de atendimento e reunião



Banheiros acessíveis



Copa e almoxfarifado



INVESTIMENTO

R\$ 180,1 MIL



VIBRANTE E ATRAENTE



EM ANDAMENTO

# PARQUE SOLAR

Bairro: SÃO LOURENÇO



Geração de cerca de 150 mil kw/h/mês de potência



Centenas de painéis com módulos solares.



O volume de água armazenado será utilizado na limpeza das placas solares, na irrigação das mudas e, se necessário, no combate a incêndios eventuais.



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 7,7 MILHÕES**



VIBRANTE E ATRAENTE

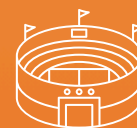


EM ANDAMENTO

# ARENA NITERÓI

Bairro: CENTRO

- Em preparação para receber grandes eventos
- Ambiente totalmente climatizado



Capacidade para  
2.660 pessoas



INVESTIMENTO  
R\$ 97,6 MILHÕES



VIBRANTE E ATRAENTE



EM ANDAMENTO

# CINEMA ICARAÍ

Bairro: ICARAÍ

- Preservação da fachada e restauro do saguão
- Quatro pavimentos



3 novas salas  
de cinema



INVESTIMENTO  
R\$ 45,7 MILHÕES



VIBRANTE E ATRAENTE



EM ANDAMENTO

# RESTAURO DO PRÉDIO DA CANTAREIRA

Bairro: SÃO DOMINGOS

- Restauração da fachada principal
- Banheiros e camarins



Estúdios de som e vídeo



Placas de energia solar



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 39,5 MILHÕES**



**ESCOLARIZADA E INOVADORA**



**EM ANDAMENTO**

**UMEI**

**FAGUNDES**

**VARELLA**

Bairro: SANTA BÁRBARA

- 4 pavimentos
- Salas climatizadas



**Acessibilidade**



**Sustentabilidade**



**INVESTIMENTO  
R\$ 10,4 MILHÕES**



**ESCOLARIZADA E INOVADORA**



**EM ANDAMENTO**

**ESPAÇO  
NOVA  
GERAÇÃO**

Bairro: FONSECA

- Área para atividade física
- Dormitórios



**Salas de Aula**



**Biblioteca**



**INVESTIMENTO  
R\$ 11,1 MILHÕES**

 ORGANIZADA E SEGURA



EM ANDAMENTO

## MODERNIZAÇÃO DO CISP

Bairro: CENTRO

- Limpeza e higienização de equipamentos
- Atualização das instalações elétricas e hidráulicas



Reparos de pisos,  
corrimãos, e fachadas



INVESTIMENTO  
R\$ 1,2 MILHÃO

# OBRAS DE ALTA COMPLEXIDADE

- ✓ Execução de serviços de dragagem, desassoreamento de Canal e Construção de Ponte
- ✓ Melhoria do controle hidráulico e prevenção de inundações em áreas sensíveis.



INVESTIMENTO TOTAL  
**R\$ 142 MILHÕES**





**PROSPERA E DINÂMICA**



**EM ANDAMENTO**

# **DRAGAGEM DO CANAL DE SÃO LOURENÇO**

Bairro: SÃO LOURENÇO



Ampliação do Canal para  
11 metros de profundidade



Total: 1,6 milhão m<sup>3</sup> dragados



**INVESTIMENTO  
R\$ 137 MILHÕES**



**PROSPERA E DINÂMICA**



**CONCLUÍDA**

**PONTE  
INTERLIGANDO  
OS BAIRROS DE  
SANTA BÁRBARA  
E MATAPACA**

Bairros: SANTA BÁRBARA E MATAPACA



Obras de contenção



Guarda-corpos e  
iluminação em LED



**INVESTIMENTO  
R\$ 5 MILHÕES**

# SANEAMENTO E ESGOTAMENTO SANITÁRIO

**95,5%** DE COBERTURA DE  
TRATAMENTO DE ESGOTO

**100%** DE COBERTURA DE  
ABASTECIMENTO DE ÁGUA



Universalização do abastecimento de água e  
ampliação contínua do tratamento de esgoto



MAIS SAUDÁVEL



# REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

- ✓ Realização de levantamento topográfico para regularização

APROXIMADAMENTE **10.000**  
unidades habitacionais em  
núcleos urbanos irregulares.



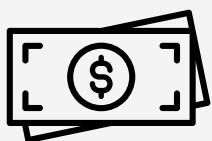
**INCLUSIVA**



# MELHORIAS HABITACIONAIS

Transformar moradias inadequadas  
em locais com

- ✓ **+ SEGURANÇA**
- ✓ **CONFORTO**
- ✓ **ACESSIBILIDADE**



**INVESTIMENTO**  
**R\$ 17,5 MILHÕES**





**INCLUSIVA**



**CONCLUÍDA**

**CONJUNTO**

**HABITACIONAL**

**Bairro: VIÇOSO JARDIM**

- 4.725 m<sup>2</sup> Área do condomínio
- Pintura das paredes externas dos blocos



**Cobertura da área de lazer**



**Grelhas de ferro para águas pluviais**



**INVESTIMENTO**

**R\$ 543 MIL**



**INCLUSIVA**



**EM ANDAMENTO**

# CONJUNTO HABITACIONAL ZILDA ARNS

Bairro: FONSECA

- Novos portões para acesso de veículos e pedestres
- Implantação de paisagismo



Reforma das  
áreas de lazer



Instalação de iluminação



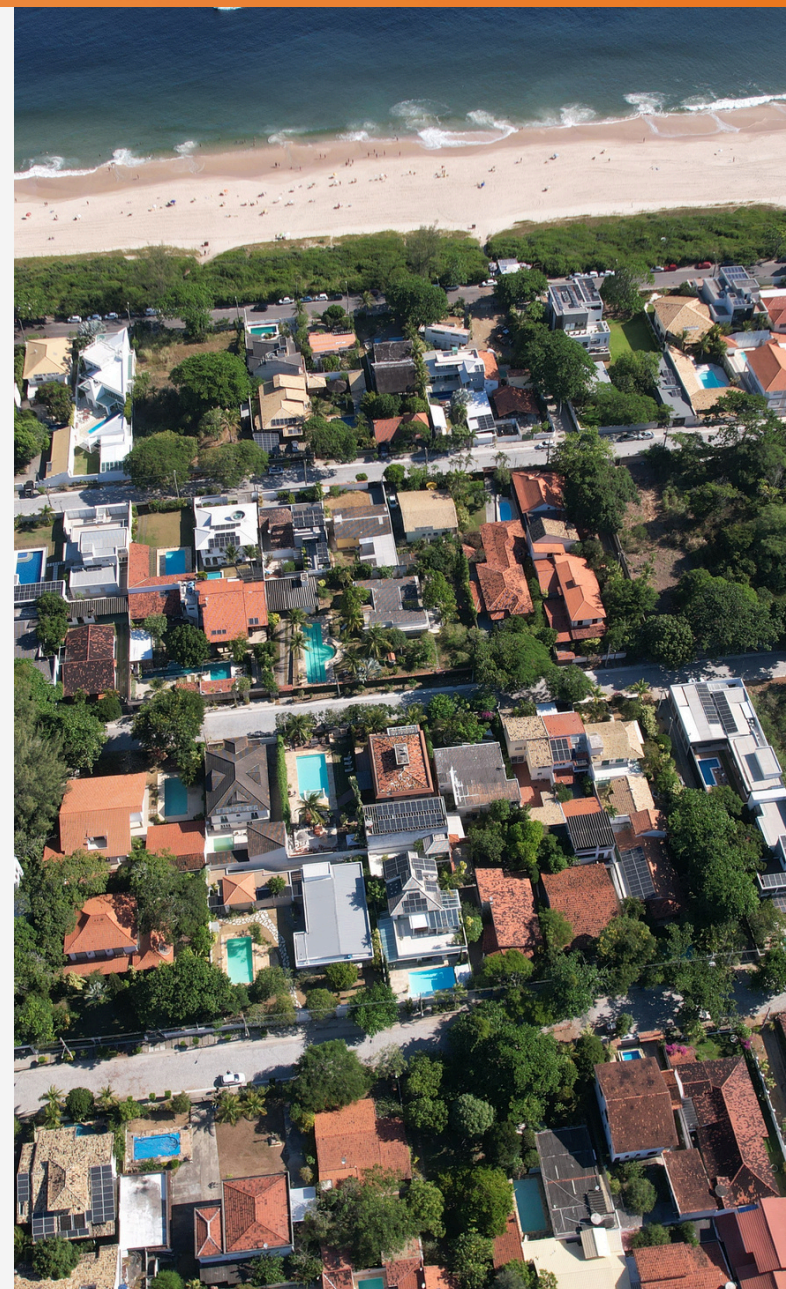
**INVESTIMENTO**  
**R\$ 17 MILHÕES**

# INVESTIMENTOS E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

As obras executadas foram viabilizadas por recursos provenientes do Orçamento municipal, créditos suplementares e parcerias institucionais, com foco na maximização do investimento em infraestrutura urbana e redução proporcional de despesas administrativas.

## DESEMPENHO FINANCEIRO

- **Capacidade elevada de execução**
- **Priorização de obras estruturantes**
- **Alinhamento às diretrizes fiscais do Município**



## EXECUÇÃO

## ORÇAMENTÁRIA

Orçamento inicial aprovado no exercício de 2025

**R\$ 425.006.733,49**

Ao longo do ano, em razão da ampliação da carteira de obras e para garantir a continuidade das intervenções estruturantes, foram realizadas suplementações orçamentárias que totalizaram

**R\$ 771.352.428,62**

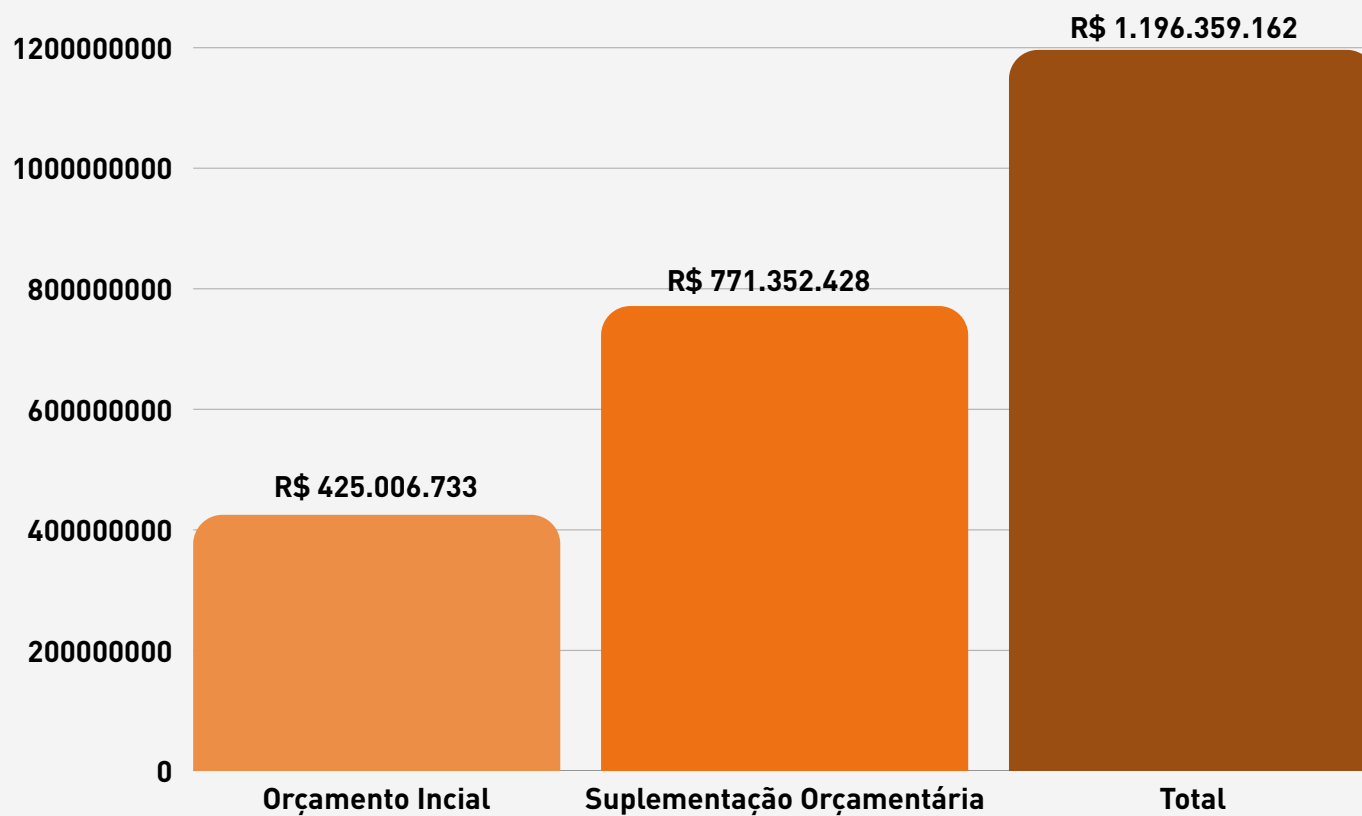
Orçamento atualizado ao final do Exercício alcançou o montante de

**R\$ 1.196.359.162,11**

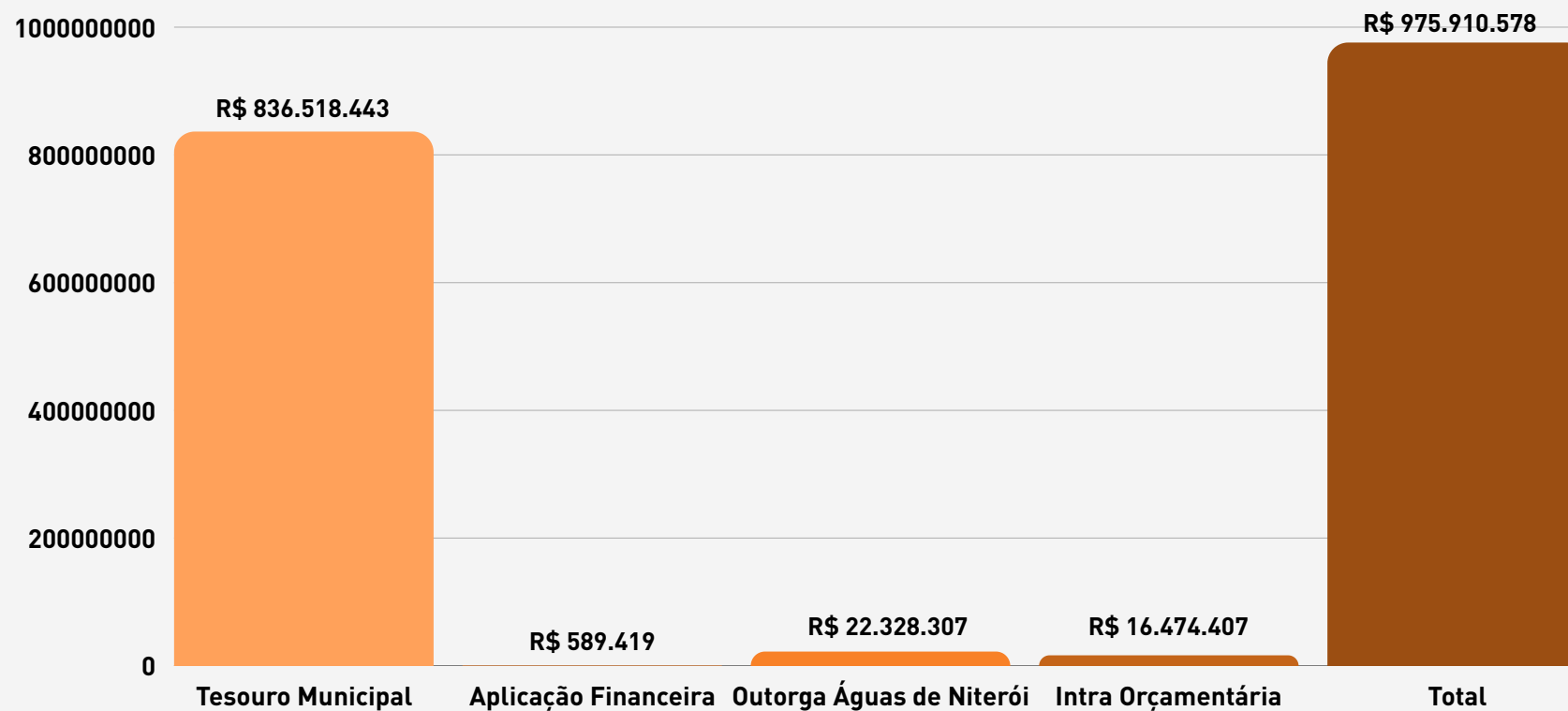
**representando um acréscimo de aproximadamente**

**181%** em relação ao orçamento inicial evidenciando a ampliação significativa da capacidade de investimento da ION em obras públicas.

# ORÇAMENTO 2025



# RECEITA



Receitas oriundas de Repasse do Tesouro Municipal, de Operação INTRA Orçamentária, de Outorga da Concessionária Águas de Niterói e de Aplicação Financeira, para atender as despesas com Pessoal, Encargos Sociais e Outras Despesas de Custeio

# DESPESA

As despesas realizadas no exercício de 2025 totalizaram

**R\$ 1.140.421.794,25**

**Pessoal, Encargos Sociais e Outros:**

**R\$ 47.833.532,80**

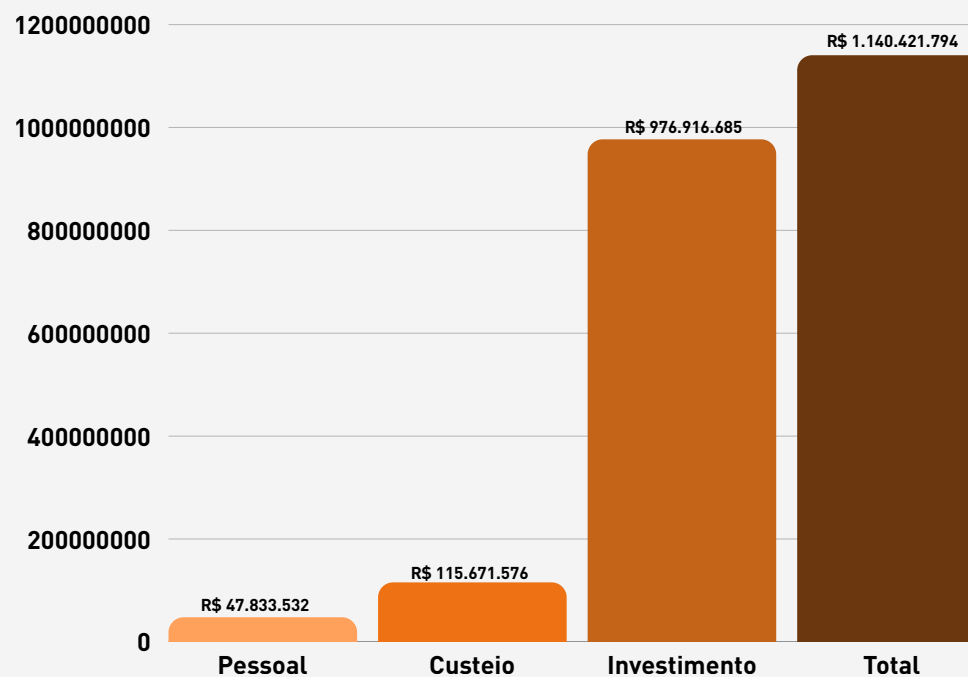
**Custeio:**

**R\$ 115.671.576,14**

**Investimento:**

**R\$ 976.916.685,31**

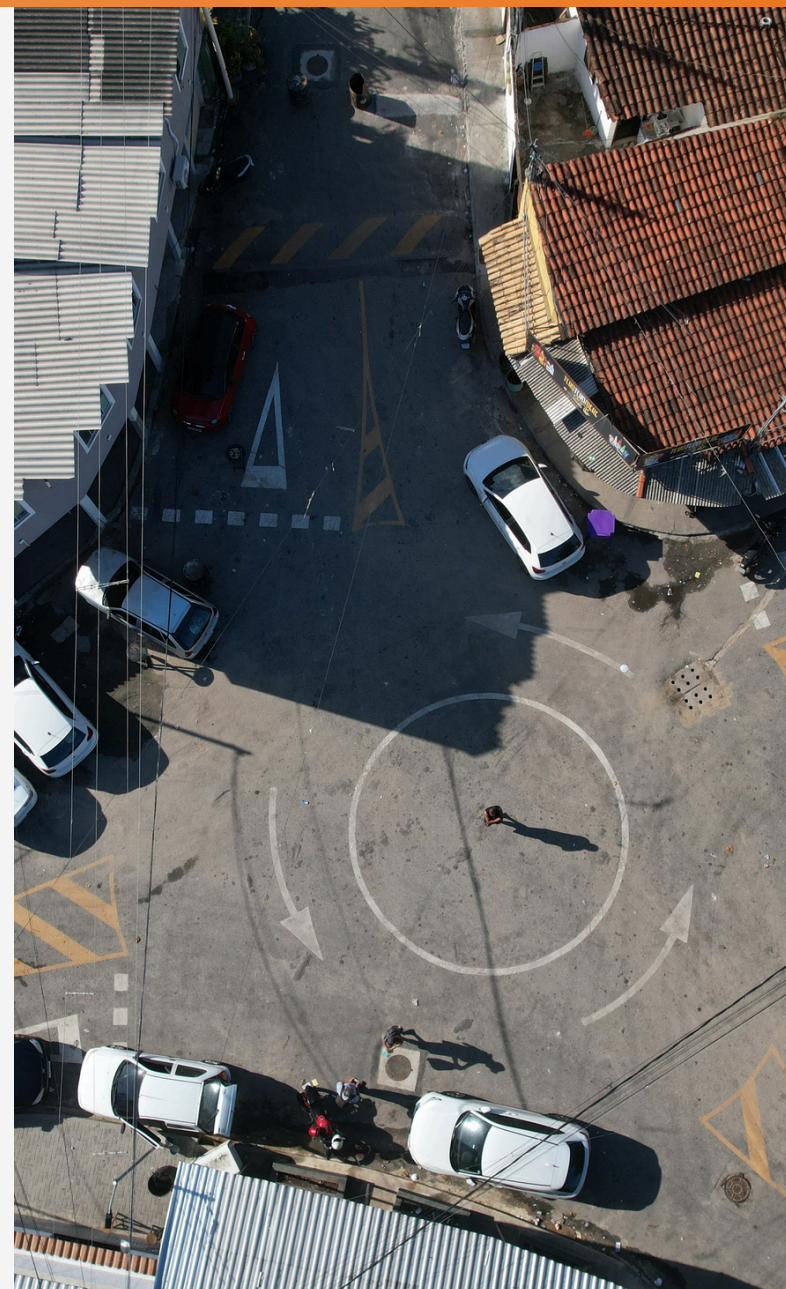
A elevada participação dos investimentos no total das despesas evidencia o perfil operacional da ION, orientado prioritariamente à execução de obras públicas estruturantes



# IMPACTOS SOCIOAMBIENTAIS

As intervenções realizadas pela ION produziram efeitos relevantes, como

- ✓ **Melhoria direta da mobilidade urbana**
- ✓ **Redução de riscos geotécnicos e hidráulicos**
- ✓ **Valorização dos espaços públicos**
- ✓ **Ampliação da segurança urbana**
- ✓ **Geração de empregos diretos e indiretos na cadeia da construção civil**
- ✓ **Fortalecimento da infraestrutura em áreas historicamente vulneráveis**
- ✓ **Beneficiários diretos**
- ✓ **Empregos gerados**
- ✓ **Sustentabilidade e mitigação de riscos**



# TRABALHO TÉCNICO SOCIAL

- Adoção de ações alinhadas à Norma Regulamentadora nº 1 (NR-1), que estabelece as diretrizes gerais de segurança e saúde no trabalho no Brasil, definindo responsabilidades de empregadores e trabalhadores na prevenção e gestão de riscos ocupacionais.
- Criação da Sala de Descompressão: espaço possibilita pausas estratégicas, visando reduzir o estresse e aliviar a tensão.
- Ampliação dos canais de denúncia. As manifestações recebidas passam por análise e investigação de Conselhos responsáveis por apurar situações relacionadas ao ambiente de trabalho.



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Relatório Anual de Obras evidencia que a ION inicia sua atuação com uma base técnica, operacional e institucional sólida, herdando da EMUSA um conjunto expressivo de entregas e consolidando-se como empresa pública moderna, orientada a resultados e comprometida com o desenvolvimento urbano sustentável de Niterói.

A continuidade das obras, aliada ao fortalecimento da governança e da capacidade técnica, posiciona a ION como protagonista na implementação das políticas públicas de infraestrutura do Município.





PREFEITURA DE  
**niterói**

TEMPO DE **AVANÇAR**

INFRAESTRUTURA  
E OBRAS  
DE NITERÓI